2018年

戦略タスクフォースリーダー養成プログラム

～　組織横断型「戦略タスクフォース」実践リーダーの養成　～

主催：東京大学政策ビジョン研究センター　共催：公財）日本生産性本部 経営アカデミー

・・・・・・・・　募集コース　・・・・・・・・

1. ビッグデータ、IoT、人工知能経営革新支援コース

•ビッグデータ、IoT、人工知能を最大限活用して経営革新を目指す企業の戦略タスクフォースを支援するプログラムです。人工知能導入やデータ利活用サービスにおけるビジネスモデルのつくりかた、データ利活用に関する管理やアライアンスマネジメントなどを学び、経営革新課題に活用することを目的とします。

2. 知財、標準、事業の一体戦略改革支援コース

•様々な連携、知財開放、共有、標準化、ベンチャーとのアライアンスなどオープン化戦略と、特許、権利行使、ブラックボックス化などクローズにすべき要素をビジネスモデルで統合する戦略タスクフォースを支援するプログラムです

・・・・・・・・・・　実施概要　・・・・・・・・・

■対　象　戦略企画部門、事業部門、知財部門等で組織横断型の課題を担う方、新規事業開発、技術開発リーダー　等、各コース定員20名を予定

■期　間　1.「ビッグデータ、IoT、人工知能　経営革新支援コース」
2018年5月12日（土）～9月14日（金）、合宿含む5ヶ月間延べ17日
2.「知財、標準、事業の一体戦略改革支援コース」
2018年10月13日（土）～2019年2月22日（金）、合宿含む5ヶ月間延べ17日

■会　場　東京大学本郷キャンパス（土曜）及び経営アカデミー（金曜、東京駅丸の内北口徒歩3分）
＊その他、1泊2日の合宿1回（神奈川県三浦郡葉山町湘南国際村）

■説明会

第1回　11月28日（火）　14時～16時
第2回　12月22日（金）　14時～16時
第3回　2018年1月18日（木）　18時～20時
会　場　「経営アカデミー」 東京駅丸の内北口徒歩3分、新丸の内センタービル6階
会場Webご案内　http://www.jpc-net.jp/academy/access.html
ご案内及び説明会のお申込み
東京大学政策ビジョン研究センター　戦略タスクフォースリーダー養成プログラム事務局
Web：http://pari.u-tokyo.ac.jp/unit/iam_stfl/index.php

■主　催　東京大学政策ビジョン研究センター （プログラム代表教員　渡部俊也）

■共　催　公益財団法人日本生産性本部 経営アカデミー

戦略タスクフォースリーダー養成プログラム

東京大学政策ビジョン研究センター、日本生産性本部経営アカデミー共催

■第3期（2017年度）の実施概要、学習成果のご紹介

【日程】

丸の内経営アカデミー平日11回（2時間半）、東大本郷キャンパス土曜（終日）3日、合宿研修（湘南国際村）2日の日程と、フォローアップ期間（1年間フォローアップイベントなど）からなります。

【実施内容】

上司の方も部下に伴走する形で講義や研修に参加（上司の方も講義等に無料で参加できます）、同一企業から複数社員の参加、企業で実際行うプログラムにおける効果測定、研修生同士の学びの効果測定など、一般の人材育成にはない特色があります。

【参加企業の例（第1期～第3期）】

旭硝子、味の素、アメリカンファミリー生命保険、オムロン、オリンパス、川崎重工業、京セラ、コニカミノルタ、サッポロビール、清水建設、JSR、CPJAPAN綜合特許事務所、新エネルギー・産業技術総合開発機構（NEDO）、セイコーエプソン、日本政策投資銀行、ダイセル、武田薬品工業、竹中工務店、多摩川精機、帝人、デンソー、DIC、凸版印刷、豊田中央研究所、日清紡ホールディングス、ニチレイ、日本電気、日本ユニシス、パナソニック、日立製作所、富士ゼロックス、ブリヂストン、古河電気工業、三井化学、三菱化学科学技術研究センター、三菱電機、矢崎総業、横河電機、リコー

【プログラムの構成】

データ演習

プログラムは理論と実践の理解を深められるように講義形式、ケース演習、ロールプレー演習、グループワークなどを組み合わせて実施されます

講義　ロールプレー

理論と実践の理解
知識とスキルの獲得

ケース演習　グループワーク

合宿

交渉ロールプレイ

課題相互学習

【総括アンケート】

☆受講者の全員がプログラムに満足（4点満点で平均3.8点）
☆タスクフォース課題の質が向上した（半数の人が相当程度向上したと回答）

修了証書授与

（参加者の声）

- ✓ 知識の幅が広がり提案の枠が広がった。
- ✓ 検討すべき事項の整理と本質・根本的な課題が見えました。
- ✓ データ活用や契約について着想段階から考慮する思考を持てるようになりました。
- ✓ 産業構造の俯瞰、欧米のモノを無価値化する戦略に対する日本企業のあり方を学び、考え、自分の課題に反映できたと思う。
- ✓ データを取得し自社の強みとする観点を、より掘り下げて考察することができました。
- ✓ オープンクローズ戦略とAI革命が事業にどのような影響を与えるか、自己の課題解決に取り込め大きく向上したと考えます。
- ✓ 現場の方の経験談やソリューションを聞き、よりフィージビリティの高い仮説へと昇華できた。

戦略タスクフォースリーダー養成プログラム

東京大学政策ビジョン研究センター、日本生産性本部経営アカデミー共催

■2018年プログラムの概要

2018年度は2コースを開講

・2018年度はプログラムを2コースに分け、それぞれのコースで課題に対する講師のアドバイスの時間をより多く取れるよう募集人員を一定程度絞らせていただきます。
・新規コースでは、ビッグデータ、IoT、人工知能により大きく変化する事業環境における事業戦略策定を学ぶコースとして設定いたします。データにおけるオープン・クローズ戦略、データ知財戦略やIoT環境におけるモノ売りからサービス事業モデルへの転換などをデータ演習を交えながら検討していきます。
・毎回の講義への上司参加も増えてきました。研修派遣の目的に向けた効果を高めるため、上司の方と二人三脚での参加をお勧めします（上司の方の参加は合宿研修以外は無料です）。
・個別にタスクフォースの支援を行う「特別コース」も下記の通り設定しています。お問合せください。

特別コース（個別支援プログラム）

受講者（修了者を含む）の実際の「戦略タスク」に対して、秘密保持契約を結んだ上で、直接、個別に支援します

【インストラクター】

派遣元企業と事前に担当教員（リーダー教員＋副担当教員複数名）を調整して決定します

【内容】

・個別に企業のテーマを持ち込んでいただきます（秘密保持を締結）。
・内容は協議しますが、戦略策定から計画立案、提案まで一連のプロセスを担当教員と伴走する形で支援します

【費用】

・支援内容により異なりますので、個別にご相談申し上げます

実践モジュール（特別コース）

【ステップ1】準備段階

一般コースの受講によって、必要な知識とスキル、ネットワークを身に着ける

【ステップ2】ヒアリング

具体的な戦略課題を共有する（問題の設定や確証バイアスなどを排除して真のテーマを明らかにする）

【ステップ3】討論

準備した資料を基に、複数教員を交えてテーマについて徹底的な討論を行う。必要に応じてデータ分析や解釈を実施

【ステップ4】提言

討議結果をプレゼンにまとめ、ブラッシュアップを経て、担当教員を交えて経営トップに対して提言を行う

■2015年度実績
A社（電気機械、大手企業）の課題について実施
⇒ 支援した戦略企画についてトップの了解を得て、事業開発組織が発足

■2016年度実績
B社（電気電子大手企業）にて実施
⇒ 研究開発企画が認められ新たな組織で研究開発に着手

A社との打ち合わせの様子

～ ビッグデータ、IoT、人工知能経営革新支援コース ～

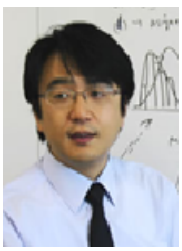
東京大学政策ビジョン研究センター、日本生産性本部経営アカデミー共催

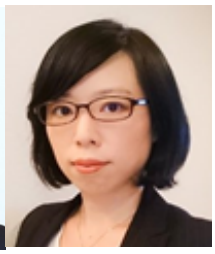
■プログラムの特徴

・ビッグデータ、IoT、人工知能を最大限活用して、経営革新を目指す戦略タスクフォース（全社横 断型プロジェクト）を支援するプログラムです。
・ビッグデータ、IoT、人工知能の事業企画や活用に必要なスキルと知識を習得できます。
・異業種から参加した受講生とのグループ討論などを通じ事業戦略策定のアイデアを共有することで、自らのテーマに気づきを得ることができます
・ 知識やスキルの習得だけでなく「意欲が出る」「ネットワークができる」「成果が出る」を目指すプログラムです

■講師（予定）

渡部　俊也	東京大学政策ビジョン研究センター 教授、東京大学 大学執行役・副学長
石山　洸	政策ビジョン研究センター 客員研究員、㈱エクサウィザーズ 代表取締役社長
立本　博文	筑波大学大学院ビジネス科学研究科 教授
新宅　純二郎	東京大学大学院経済学研究科 教授
小川　紘一	東京大学政策ビジョン研究センター シニアリサーチャー
妹尾　堅一郎	NPO法人 産学連携推進機構 理事長
加藤　真平	東京大学 大学院情報理工学系研究科 准教授
平井　祐理	東京大学政策ビジョン研究センター 特任助教
吉岡（小林）徹	東京大学大学院工学系研究科技術経営戦略学専攻 特任助教
古井　祐司	自治医科大学　客員教授
阿久津　匡美	東京大学政策ビジョン研究センター 特任研究員・弁護士





～ ビッグデータ、IoT、人工知能経営革新支援コース ～

東京大学政策ビジョン研究センター、日本生産性本部経営アカデミー共催

■スケジュール

＊各コース：金曜夜間11回（東京駅前経営アカデミー）、土曜終日3回（東大本郷キャンパス）、合宿1回
＊1泊2日の合宿研修（土日）で、学んだことを活かし改善された課題の発表を行っていただきます
（講師が適宜アドバイス）
＊修了後もアンケートなどを通じてフォローアップが継続します
＊フォローアップイベントを通し、戦略タスクフォースの進展をフォローしていきます
＊全般を通じて受講生だけでなく、上司の方の参加を推奨します

☆ 会　場　土曜日：東大本郷キャンパス
平日　：　経営 アカデミーを予定しています
☆ 時間帯　土曜日（本郷）は10：00～17：00（終日）です
平日（東京駅前）は18：00～20：30

＊スケジュールは変更になる場合があります

次	日付	時間	場所	内容（変更になる場合がございます）
1	5月12日（土）	10時～17時＋交流会	東大本郷	イントロダクション 自社の取り組みテーマ発表 俯瞰講義１：Society5.0 サイバーとフィジカルをつなぐデータ経営戦略
2	5月18日（金）	18時～20時30分	経営アカデミー	データ利活用ビジネスの事例を俯瞰する：データデジタルマーケティングとFintech
3	5月25日（金）	18時～20時30分	経営アカデミー	俯瞰講義２：データ経営戦略の基礎を学ぶ
4	6月1日（金）	18時～20時30分	経営アカデミー	俯瞰講義３：データプラットフォーマーと経営戦略
5	6月8日（金）	18時～20時30分	経営アカデミー	課題共有①：進め方と共有セッション
6	6月16日（土）	10時～17時	東大本郷	データビジネスモデル開発マネジメント演習（3コマ）
7	6月22日（金）	18時～20時30分	経営アカデミー	データヘルスケア先進事例（先進ヘルスケア）
8	6月29日（金）	18時～20時30分	経営アカデミー	データモビリティ先進事例（自動運転）
9	7月6日（金）	18時～20時30分	経営アカデミー	データインダストリー先進事例（間イニング事業）
10	7月13日（金）	18時～20時30分	経営アカデミー	課題共有②：中間チェックと共有セッション
11	7月21日（土）	10時～17時	東大本郷	データスキル基礎演習： データを活用できるようにするための基礎的マネジメントと社内体制整備 データ知財マネジメントビジネスモデル構築演習： 個人情報保護と匿名化、契約フレームワーク、炎上問題などの演習
12	7月27日（金）	18時～20時30分	経営アカデミー	ＡＩ解析スキル演習（構造化データの機械学習）
13	8月3日（金）	18時～20時30分	経営アカデミー	課題共有③：課題発表の準備と相互学習
14	8月25日（土）	10時～17時	東大本郷	ＡＩ解析スキル演習（非構造化データ、画像の機械学習） ＡＩ応用の社会受容性 ＡＩとデータ利活用の見える化：デザイン主導イノベーションの応用
15	9月1日（土）	合宿	ＩＰＣ	ビジネスモデル発表
16	9月2日（日）	合宿	ＩＰＣ	ＡＩとデータマネジメント：環境整備、組織と人材戦略
17	9月14日（金）	18時～20時＋交流会	経営アカデミー	講話と修了式

＊東大本郷：東京大学本郷キャンパス　＊経営アカデミー：東京駅丸の内北口徒歩3分
＊IPC（合宿）：神奈川県三浦郡葉山町湘南国際村

【知的資産経営】

～ 知財、標準、事業の一体戦略改革支援コース ～

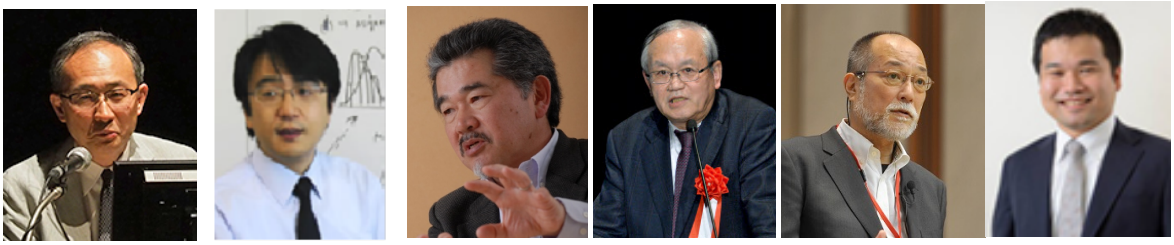
東京大学政策ビジョン研究センター、日本生産性本部経営アカデミー共催

■プログラムの特徴

・知財、標準、事業戦略が一体となってオープン＆クローズ戦略を策定・実装するタスクフォースの支援プログラムです
・オープン戦略：様々な連携、知財開放、共有、標準化、ベンチャーとのアライアンスなど
クローズ戦略：特許、権利行使、ノウハウ、ブラックボックス化など
の双方を戦略的にビジネスモデルで統合する演習を全体の課題として進めます
・戦略的な新規事業開発に必要なスキルと知識を学ぶことができます
・異業種から参加した受講生とのグループ討論などを通じ事業戦略策定のアイデアを共有することで、自らのテーマに気づきを得ることができます

■講師（予定）

渡部　俊也	東京大学政策ビジョン研究センター 教授、東京大学 大学執行役・副学長
立本　博文	筑波大学大学院 ビジネス科学研究科 教授
新宅　純二郎	東京大学大学院 経済学研究科 教授
小川　紘一	東京大学政策ビジョン研究センター シニアリサーチャー
妹尾　堅一郎	NPO法人 産学連携推進機構 理事長
糸久　正人	法政大学大学院 公共政策研究科 准教授
杉光　一成	金沢工業大学大学院 イノベーションマネジメント研究科 教授
福嶋　路	東北大学大学院 経済学研究科 教授
犬塚　篤	名古屋大学大学院 経済学研究科 教授
二又　俊文	東京大学政策ビジョン研究センター 客員研究員
各務　茂夫	東京大学産学協創推進本部 教授、イノベーション推進部長
平井　祐理	東京大学政策ビジョン研究センター 特任助教



【知的資産経営】

～ 知財、標準、事業の一体戦略改革支援コース ～

東京大学政策ビジョン研究センター、日本生産性本部経営アカデミー共催

■スケジュール

＊各コース：金曜夜間11回（東京駅前経営アカデミー）、土曜終日3回（東大本郷キャンパス）、合宿1回
＊1泊2日の合宿研修（土日）で、学んだことを活かし改善された課題の発表を行っていただきます
（講師が適宜アドバイス）
＊修了後もアンケートなどを通じてフォローアップが継続します
＊フォローアップイベントを通し、戦略タスクフォースの進展をフォローしていきます
＊全般を通じて受講生だけでなく、上司の方の参加を推奨します

☆ 会　場　土曜日：東大本郷キャンパス
平日　：　経営 アカデミーを予定しています
☆ 時間帯　土曜日（本郷）は10：00～17：00（終日）です
平日（東京駅前）は18：00～20：30

＊スケジュールは変更になる場合があります

次	日付	時間	場所	内容
1	10月13日（土）	10時～17時 17: 30～交流会	東大本郷	イントロダクション 受講生取り組み内容の紹介と課題テーマ設定へのガイド オープン＆クローズ戦略とビジネスエコシステム
2	10月19日（金）	18時～20時30分	経営アカデミー	オープン＆クローズ戦略を事例で学ぶ（ゲストを交えた演習）
3	10月26日（金）	18時～20時30分	経営アカデミー	オープン＆クローズ知財マネジメント（特許、ノウハウ、契約、著作権）
4	11月2日（金）	18時～20時30分	経営アカデミー	アウトバウンドオープンイノベーションマネジメントの要諦
5	11月10日（土）	10時～17時	東大本郷	オープン＆クローズビジネスモデル開発演習（3コマ）
6	11月16日（金）	18時～20時30分	経営アカデミー	課題演習①：自社経営資源の分析演習
7	11月30日（金）	18時～20時30分	経営アカデミー	グローバル＆ローカル戦略（中国と新興国に展開する事業戦略）
8	12月7日（金）	18時～20時30分	経営アカデミー	デザインドリブンイノベーション戦略
9	12月14日（金）	18時～20時30分	経営アカデミー	経営者の視界
10	12月21日（金）	18時～20時30分	経営アカデミー	課題演習②：オープン領域とクローズ領域の仮説立案
11	2019年 1月12日（土）	10時～17時	東大本郷	国際標準化戦略：理論と事例、交渉ロールプレー演習3
12	1月18日（金）	18時～20時30分	経営アカデミー	ＩＰランドスケープと知財データの戦略活用：考え方と具体的方法を学ぶ
13	1月25日（金）	18時～20時30分	経営アカデミー	課題共有③：ビジネスモデルの立案
14	2月2日（土）	10時～17時	東大本郷	スタートアップベンチャー企業の事例を現場で学ぶ ベンチャーアライアンス（契約、知財、リスクマネジメント） ベンチャーアライアンス（パネル討議）
15	2月9日（土）	合宿	ＩＰＣ	課題成果発表
16	2月10日（日）	合宿	ＩＰＣ	チームビルディングと組織マネジメントの要諦 （過去のタスクフォース成功事例）
17	2月22日（金）	17時30分～19時 19時15分～交流会	経営アカデミー	講話と修了式

＊東大本郷：東京大学本郷キャンパス　　＊経営アカデミー：東京駅丸の内北口徒歩3分
＊IPC（合宿）：神奈川県三浦郡葉山町湘南国際村

戦略タスクフォースリーダー養成プログラム

東京大学政策ビジョン研究センター、日本生産性本部経営アカデミー共催

・・・・・・・・・・　実施要領　・・・・・・・・・・

◇「ビックデータ、IoT、人工知能　経営革新支援コース」

実施期間　2018年5月12日（土）～9月14日（金）（合宿1回含む）
参 加 費　1，200，000円（消費税別）

◇「知財、標準、事業の一体戦略改革支援コース」

実施期間　2018年10月13日（土）～2019年2月22日（金）（合宿1回含む）
参 加 費　900，000円（消費税別）

◇「特別コース　（個別支援プログラム）

具体的な支援内容をご相談の上、詳細を決定いたします。

☆ 対 象 者　戦略企画部門、事業部門、知財部門等で組織横断型の課題を担う方、新規事業開発、マーケティング及び技術開発リーダー　等（共通）
＊会社の実際の戦略タスクフォース（相当するプロジェクトや業務）に参加しているか、参加される予定のある方を派遣していただきます。

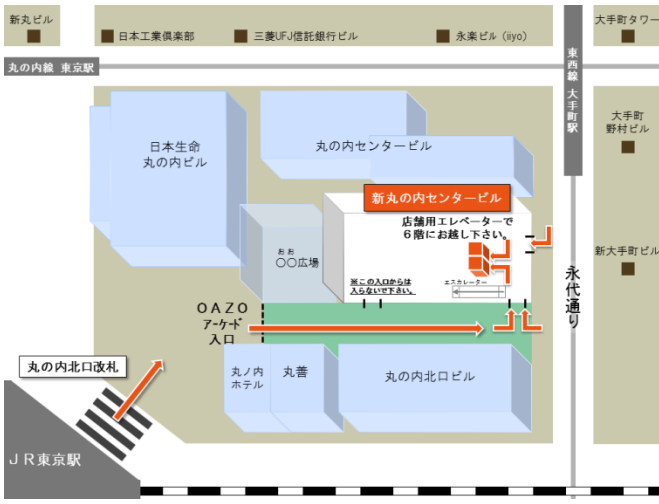
☆ 募集人数　**各コース　20名を予定**
＊特別コースは別途プロジェクトチームを編成していただきます。

☆ 参加費内訳　上記参加費には、①プログラム参加費、②合宿費（宿泊費、合宿中の全食費、懇親会費）③講義配布資料費が含まれます。
＊上記費用に含まれないもの
①課題図書費、参考図書費、②合宿懇親会以外の懇親会費

◇説明会のご案内について

★お問い合わせ、説明会お申し込み先
東京大学政策ビジョン研究センター　戦略タスクフォースリーダー養成プログラム事務局
Web：　http://pari.u-tokyo.ac.jp/unit/iam_stfl/index.php
メールお問合せ先：iam@pari.u-tokyo.ac.jp

第1回　11月28日（火）14時～16時
第2回　12月22日（金）14時～16時
第3回　2018年1月18日（木）　18時～20時

～　説明会会場　～

公益財団法人 日本生産性本部 経営アカデミー
〒100-0005 東京都千代田区丸の内1-6-2
新丸の内センタービル6階
TEL：03-5221-8455　FAX：03-5221-8479