

# 第6期(2020年度)戦略タスクフォースリーダー養成プログラム

デジタルトランスフォーメーションのための

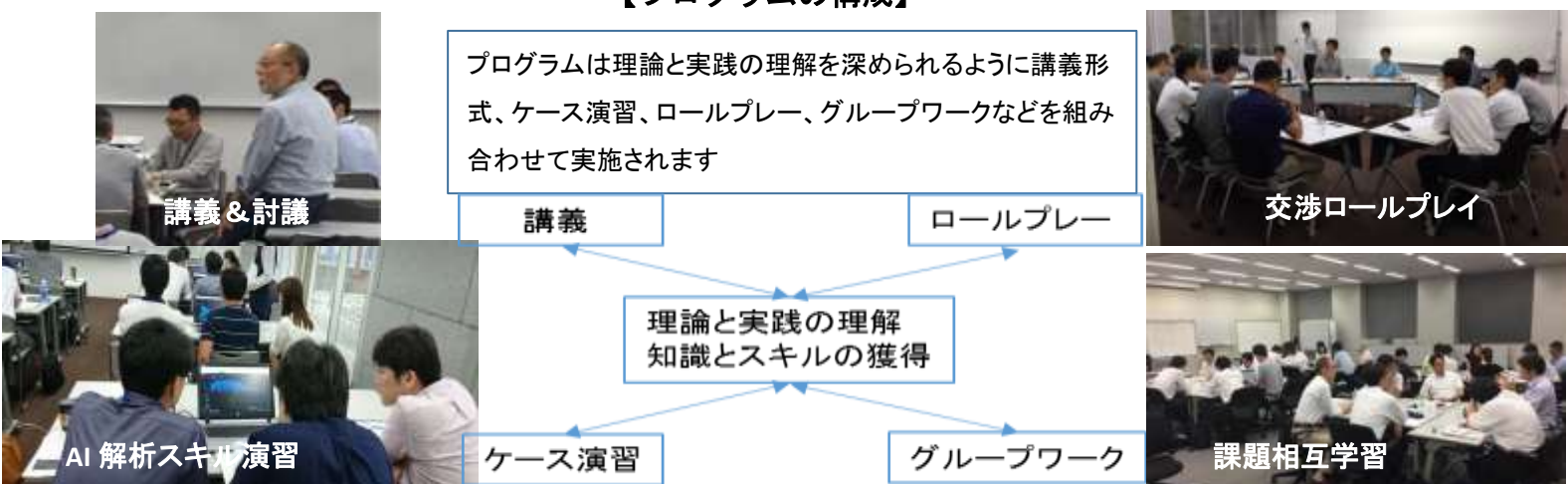
## 1. ビッグデータ、IoT、人工知能経営革新支援コース

## 2. 知財、標準、事業の一体戦略改革支援コース

### プログラム概要

本コースは各社で検討されている「戦略プロジェクト」支援を目的としています  
各社のプロジェクトの性格により、コースを選択してご参加ください  
上記2コースの他に、具体プロジェクトを個別に直接支援するコースもございます

#### 【プログラムの構成】



### 実施概要

■対象 戦略企画部門、事業部門、知財部門等で組織横断型の課題を担う方、新規事業開発、技術開発リーダー等各コース定員20名を予定(2020年度の共通テーマはデジタルトランスフォーメーションのための戦略策定)

■期間 1. 「ビッグデータ、IoT、人工知能 経営革新支援コース」  
2020年5月9日(土)～9月25日(金)、合宿1回含む5ヶ月間延べ17日間  
2. 「知財、標準、事業の一体戦略改革支援コース」  
2020年10月17日(土)～2021年2月19日(金)、合宿1回含む5ヶ月間延べ17日間

■説明会 第1回 2019年12月13日(金) 15時～17時  
第2回 2020年 1月21日(火) 15時～17時  
第3回 2020年 2月25日(火) 15時～17時  
説明会会場 「経営アカデミー」 東京駅丸の内北口徒歩3分、新丸の内センタービル6階  
<http://www.jpc-net.jp/academy/access.html>

☆☆ 説明会のお申込みは下記よりお願い致します ☆☆  
東京大学未来ビジョン研究センター 戦略タスクフォースリーダー養成プログラム事務局  
[http://ifi.u-tokyo.ac.jp/unit/iam\\_stfl/](http://ifi.u-tokyo.ac.jp/unit/iam_stfl/)

主催 東京大学未来ビジョン研究センター(プログラム代表教員 渡部俊也)

共催 公益財団法人 日本生産性本部 経営アカデミー



# ビッグデータ、IoT、人工知能経営革新支援コース

## ■プログラムの特徴■

- ☆ビッグデータ、IoT、人工知能を最大限活用して経営革新を目指す企業の「戦略タスクフォース」(全社横断型プロジェクト)を支援するプログラムです
- ☆ビッグデータ、IoT、人工知能の活用によるデジタルトランスフォーメーションの推進に必要なスキルと知識が習得できます
- ☆上司の方も部下に伴走する形で講義に参加(無料)、修了後の社内実施を効果的に進めることができます
- ☆異業種から参加した受講生とのグループ討論などを通じ、事業戦略策定のアイデアを共有することで、自らのテーマに気づきを得ることができます
- ☆知識やスキルの習得だけでなく、「意欲が出る」「ネットワークができる」「成果が出る」を目指すプログラムです

## ■日程■ 2020年5月9日(土)～2020年9月25日(金)

	日付	内容
①	2020年5月9日(土)	イントロダクション、自社の取り組みテーマ発表、俯瞰講義Ⅰ：デジタルトランスフォーメーション：Society5.0、サイバーとフィジカルをつなぐデータ経営戦略、交流会
②	5月15日(金)	俯瞰講義Ⅱ：デジタルトランスフォーメーションのための経営戦略の基礎を学ぶ
③	5月22日(金)	デジタルデータビジネスの事例を俯瞰する：データデジタルマーケティング
④	5月29日(金)	課題共有Ⅰ 進め方ガイドと共有セッション
⑤	6月5日(金)	デジタルトランスフォーメーション先進事例
⑥	6月13日(土)	デジタルデータビジネスのためのビジネスモデル開発マネジメント演習(3コマ集中)
⑦	6月19日(金)	デジタルデータスキル基礎演習
⑧	6月26日(金)	AI解析スキル演習(構造化データ)
⑨	7月3日(金)	AI解析スキル演習(非構造化データ)
⑩	7月10日(金)	課題共有Ⅱ 中間チェックと共有セッション
⑪	7月18日(土)	デジタルデータヘルスケア先進事例、デジタルデータ知財マネジメントビジネスモデル構築演習：個人情報とインダストリーデータ、契約フレームワーク
⑫	8月22日(土)	デジタルデータモビリティ先進事例、デジタルデータ&AI、スタートアップアライアンス戦略、AI応用の社会受容性と見える化
⑬	8月28日(金)	デジタルデータプラットフォーム経営戦略
⑭	9月4日(金)	課題共有Ⅲ 課題発表の準備と相互評価
⑮	9月12日(土)合宿	ビジネスモデル発表
⑯	9月13日(日)合宿	AIとデータマネジメント：環境整備、組織と人材戦略
⑰	9月25日(金)	振り返りおよび修了式、交流会

\* 場所：原則として金曜日は経営アカデミー、土曜日は東大本郷で行います。

\* 時間：原則として金曜日は18:00～20:30、土曜日は10:00～17:00で実施します。

## ■指導講師陣(予定)■

- 渡部 俊也 東京大学未来ビジョン研究センター 教授、東京大学 大学執行役・副学長
- 石山 洸 東京大学未来ビジョン研究センター 客員准教授、(株)エクサウィザーズ 代表取締役社長
- 立本 博文 筑波大学大学院ビジネス科学研究科 教授
- 新宅 純二郎 東京大学大学院経済学研究科 教授
- 小川 紘一 東京大学未来ビジョン研究センター 客員研究員
- 妹尾 堅一郎 NPO 法人 産学連携推進機構 理事長
- 加藤 真平 東京大学 大学院情報理工学系研究科 准教授
- 平井 祐理 東京大学未来ビジョン研究センター 特任助教
- 吉岡(小林)徹 一橋大学イノベーション研究センター 講師
- 古井 祐司 東京大学未来ビジョン研究センター 特任教授
- その他、実務家の方々に多数ご出講いただきます



デジタルトランスフォーメーションのためのオープン&クローズ戦略

## 知財、標準、事業の一体戦略改革支援コース

### ■プログラムの特徴■

- ☆知財、標準、事業戦略が一体となってオープン&クローズ戦略を策定・実装するタスクフォースの支援プログラムです
- ☆特に企業のデジタルトランスフォーメーションやSDGs推進を観点とした全社レベルの戦略策定をとりあげていきます
- ☆オープン戦略：サービス開放、データプラットフォーム、SDGsのための共有、標準化、ベンチャーアライアンスなど
- ☆クローズ戦略：データ資源活用組織能力による競争優位の実現、専有化知財戦略、デジタルブラックボックスなどの双方を戦略的にビジネスモデルで統合する演習を全体の課題として進めます
- ☆戦略的な新規事業開発に必要なスキルと知識を学ぶことができます
- ☆グループ討論を通じ事業戦略策定のアイデアを共有することで、自らのテーマに気づきを得ることができます

### ■日程■ 2020年10月17日(土)～2021年2月19日(金)

	日付	内容
①	2020年10月17日(土)	イントロダクション、自社の取り組みテーマ発表、経営戦略の基礎を学ぶ、交流会
②	10月23日(金)	ビジネスエコシステムとオープン&クローズ戦略
③	10月30日(金)	デジタルオープン&クローズ知財マネジメント(データ、AI生成物、および各種知的財産権)
④	11月6日(金)	アウトバウンド・オープンイノベーションマネジメントの要諦
⑤	11月14日(土)	オープン&クローズ・ビジネスモデル開発演習(3コマ)
⑥	11月20日(金)	課題共有Ⅰ 自社経営資源の分析演習
⑦	11月27日(金)	デジタル市場競争戦略とデータプラットフォーム
⑧	12月4日(金)	顧客価値デザイン戦略
⑨	12月11日(金)	中国インターネットジャイアントとどう付き合うか
⑩	12月19日(土)	ビジネスエコシステムにおけるルール形成、国際標準化戦略:理論と事例、ケーススタディから学ぶ交渉ロールプレイ演習
⑪	2021年1月8日(金)	課題共有Ⅱ オープン領域とクローズ領域の仮説立案
⑫	1月15日(金)	ジオテクノロジーとIPランドスケープ
⑬	1月22日(金)	課題共有Ⅲ ビジネスモデルの立案
⑭	1月30日(土)	スタートアップベンチャー企業育成、ベンチャーとのアライアンス、ベンチャーアライアンス(契約、知財、リスクマネジメント)
⑮	2月6日(土)合宿	ビジネスモデル発表
⑯	2月7日(日)合宿	チームビルディングと組織マネジメントの要諦(過去のタスクフォース成功事例から)
⑰	2月19日(金)	振り返りおよび修了式、交流会

\* 場所:原則として金曜日は経営アカデミー、土曜日は東大本郷で行います。

\* 時間:原則として金曜日は18:00～20:30、土曜日は10:00～17:00で実施します。

### ■講師(予定)

- 渡部 俊也 東京大学未来ビジョン研究センター 教授、東京大学 大学執行役・副学長
  - 立本 博文 筑波大学大学院 ビジネス科学研究科 教授
  - 新宅 純二郎 東京大学大学院 経済学研究科 教授
  - 小川 紘一 東京大学未来ビジョン研究センター 客員研究員
  - 妹尾 堅一郎 NPO 法人 産学連携推進機構 理事長
  - 杉光 一成 金沢工業大学大学院 イノベーションマネジメント研究科 教授
  - 福嶋 路 東北大学大学院 経済学研究科 教授
  - 犬塚 篤 名古屋大学大学院 経済学研究科 教授
  - 二又 俊文 東京大学未来ビジョン研究センター 客員研究員
  - 各務 茂夫 東京大学産学協創推進本部 教授、イノベーション推進部長
  - 平井 祐理 東京大学未来ビジョン研究センター 特任助教
- その他、実務家の方々にもご出講いただきます



## ■第5期(2019年度) 参加企業(ご参考)■

株式会社IHI、アフラック生命保険株式会社、エムケー精工株式会社、川崎重工業株式会社、キッコーマン株式会社、キヤノン株式会社、京セラ株式会社、コニカミノルタ株式会社、JXTGホールディングス株式会社、株式会社ジェーシービー、株式会社 資生堂、住友生命保険相互会社、武田薬品工業株式会社、株式会社竹中工務店、帝人株式会社、株式会社デンソー、東京急行電鉄株式会社、東芝デジタルソリューションズ株式会社、株式会社ニチレイ、株式会社ニチレイロジグループ本社、公益財団法人日本生産性本部、日本ユニシス株式会社、パナソニック株式会社、株式会社日立製作所、富士フイルム株式会社、古河電気工業株式会社、本田技研工業株式会社、みずほ情報総研株式会社、三井不動産株式会社、三菱電機株式会社、矢崎総業株式会社、横河電機株式会社、株式会社リコー

(複数名参加企業を含む、五十音順)

## ◇◇◇◇◇◇◇◇◇◇ 実施要領 ◇◇◇◇◇◇◇◇◇◇

### ◇「ビックデータ、IoT、人工知能 経営革新支援コース」

実施期間 2020年5月9日(土)～9月25日(金) (合宿1回含む全17日)

受講料 1,200,000円(消費税別)

- \* 受講料にはAIソフトを使った演習費、その他演習に関わる費用、合宿費が含まれます。
- \* 受講者に伴走いただく上司の方(1名)は無料でご参加いただけます。ただし合宿費は別途ご請求申し上げます。
- \* 講義テキストは開講時のご案内に基づき各自でご購入いただけます。

### ◇「知財、標準、事業の一体戦略改革支援コース」

実施期間 2020年10月17日(土)～2021年2月19日(金) (合宿1回含む全17日)

受講料 900,000円(消費税別)

- \* 受講料には演習に関わる費用、合宿費が含まれます。
- \* 受講者に伴走いただく上司の方(1名)は無料でご参加いただけます。ただし合宿費は別途ご請求申し上げます。
- \* 講義テキストは開講時のご案内に基づき各自でご購入いただけます。

### ◇「特別コース(個別支援プログラム)」

各社で実際に取り組んでいる新規事業立ち上げ等「戦略プロジェクト」を、本コース講師が個別に直接指導するコースです。具体的な支援内容をご相談の上、詳細を決定いたします。

## ◇◇◇◇◇◇◇◇◇◇ 説明会ご案内 ◇◇◇◇◇◇◇◇◇◇

#### ★説明会開催日時

- 第1回 2019年12月13日(金)15時～17時
- 第2回 2020年1月21日(火)15時～17時
- 第3回 2020年2月25日(火)15時～17時

#### ★説明会会場

公益財団法人日本生産性本部 経営アカデミー  
<https://www.jpc-net.jp/academy/access.html>  
〒100-0005 東京都千代田区丸の内1-6-2  
新丸の内センタービル6階(東京駅丸の内北口より徒歩3分)  
TEL:03-5221-8455 FAX:03-5221-8479



#### ★お問い合わせ、説明会お申し込み先

東京大学未来ビジョン研究センター 戦略タスクフォースリーダー養成プログラム事務局  
Web ご案内及びお申込先: [http://ifi.u-tokyo.ac.jp/unit/iam\\_stfl/](http://ifi.u-tokyo.ac.jp/unit/iam_stfl/)  
メールお問合せ先: [iam@ifi.u-tokyo.ac.jp](mailto:iam@ifi.u-tokyo.ac.jp)